



**DEUXIÈME  
SEMESTRE  
2020**

**PRODUIRE  
LOCALISER  
DIVERSIFIER  
DANS UN  
ECOSYSTEME  
RESILIENT**

# CINES

## IMPULSION

# CONTEXTE

## «MADE IN EUROPE»

Les **transitions écologique et numérique** auront des répercussions sur chacun des secteurs de l'économie, de la société et de l'industrie (Green Deal, Façonner l'avenir numérique de l'Europe).

L'industrie a besoin d'un approvisionnement sûr en **énergie propre et abordable** et en **matières premières**.

La modernisation et la **décarbonation des industries à forte intensité énergétique** doivent être une priorité absolue (Green Deal). Une approche **d'économie circulaire** doit se développer rapidement dans tous les secteurs de l'économie.

Les **technologies de rupture** telles que l'impression 3D poussent l'Europe à tirer le meilleur parti possible de la localisation comme une opportunité de ramener davantage de production industrielle dans l'UE dans certains secteurs

Le **manufacturing** (conception et production industrielle) doit accroître **sa réactivité et son agilité** face aux évolutions d'environnement (attentes consommateurs/ demandes de customisation de masse, variations climatiques, crises sanitaires...)

L'accent est mis par l'Europe sur les « **écosystèmes industriels** »

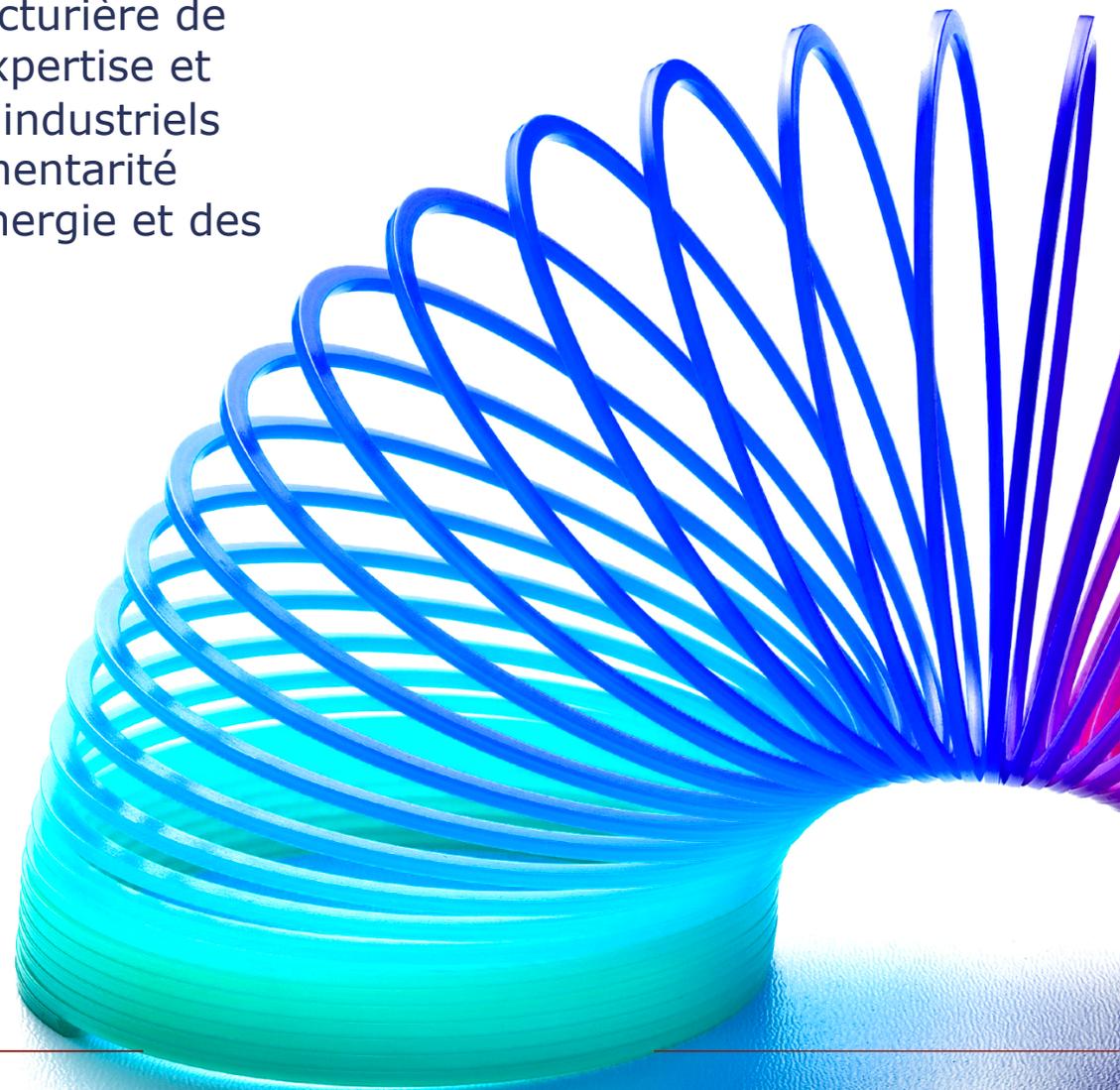
L'**approche « PME à PME »** revêt une importance capitale. L'augmentation du nombre de jeunes PME rompues aux nouvelles technologies peut aider les entreprises industrielles plus anciennes à adapter leurs modèles d'entreprise et à développer de **nouvelles formes de travail pour l'ère du numérique**.

Les enjeux de **compétences** et de **formation des salariés** sont une priorité absolue.

Cimes entend jouer un rôle de premier niveau dans le repositionnement et l'adaptation de l'industrie manufacturière de son territoire, en appui sur son expertise et sur la compréhension des enjeux industriels et en interaction forte et complémentarité des acteurs du numérique, de l'énergie et des marchés.

# ENJEU

**Renforcer la résilience** d'un écosystème qui doit **produire**, se **diversifier**, **localiser** au plus juste (risque, cout, proximité consommateur) dans un nouveau contexte: sécurité, sureté, performance, environnement, agilité.



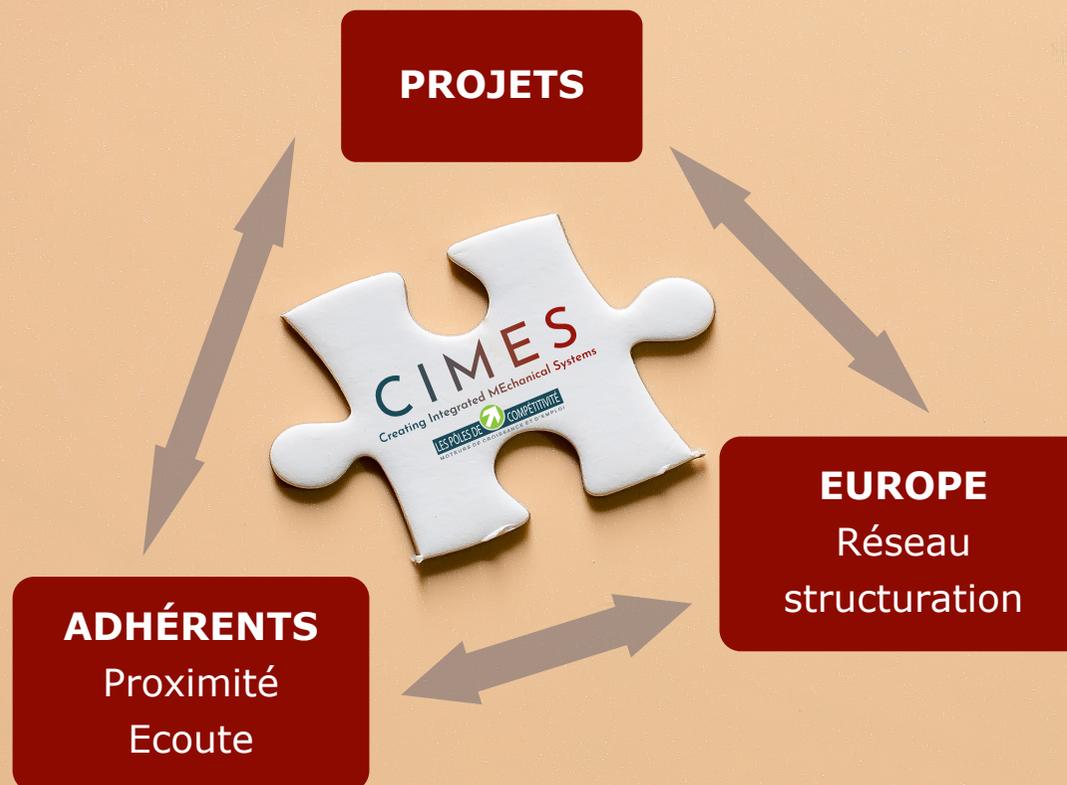
# ECOSYSTEME CIMES

## Enjeu majeur: Ecosystème CIMES

Organisation  
lisible ET à plus value

### 2 processus adaptés:

1. Des outils appropriés au contexte de crise sont préfigurés au sein de CIMES et diffusés/ adaptés en fonction du contexte local par les grappes
2. Les outils mis en place localement sont partagés au sein de l'Intergrappes, ils deviennent outils CIMES lorsqu'ils sont appropriés par tous



# ECOSYSTEME CIMES

## EX: **Diversification des sources d'énergie, l'hydrogène**

Il existe des compétences reconnues dans l'éco système CIMES qui sont valorisables:

- Procédés et matériaux: Surfaces, anticorrosion, composite/métallique
- Conception des systèmes
- Pilotage/régulation, capteurs
- Contrôle, étanchéité, certification et détection de fuites
- Maintenance des moyens et instrumentation

**ENJEU** : faire connaître les compétences de CIMES/ pole ressource vers les pôles plus directement impliqués sur les sujets énergie et en particulier pour H2/ CARA, AXELERA, TENERDIS en région AURA

**ENJEU** : Organiser l'émergence de **projets hydrogène dans l'éco système CIMES** en cohérence avec les pôles applicatifs.

Un travail conséquent de veille a été réalisé par l'OSST sur ce sujet, diffusion à organiser auprès des entreprises et notamment des PME des bassins industriels.

**Lancement d'un club Hydrogène par Mont Blanc Industrie,**

Partage de l'action au niveau de l'inter grappes ?

Identifier les acteurs des bassins industriels à accompagner par l'usine à projets

**PRODUIRE  
LOCALISER  
DIVERSIFIER  
DANS UN  
ÉCOSYSTEME  
RÉSILIENT**

AMDECSOURCING  
SENSIBILISATION  
INTERNATIONALISATION  
**EUROPE**  
ACTIONS COLLECTIVES  
COMMANDE PUBLIQUE  
WEBINAIRES / SUPPLYCHAIN  
**COMPÉTENCES**  
**SPEED DATING**  
RÉSEAU **VEILLE** OFFRE GLOBALE  
PROJETS COLLABORATIFS  
**BUSINESS MEETING**  
CHAÎNE DE VALEUR

**Stratégie défensive**

l'activité pour aujourd'hui.  
Quelles commandes ?



**Stratégie offensive**

quelles perspectives pour demain  
et retrouver la compétitivité

# PRODUIRE

**ENJEU** : limiter les pertes de productivité / mesures sanitaires, adapter au mieux les capacités aux charges, Optimiser les flux en situation Covid, supporter les managers et les équipes

**METHODE**: Détecter les offres de solution opérationnelles, aider à les finaliser si besoin, les faire connaître auprès des entreprises (webinaires,...)

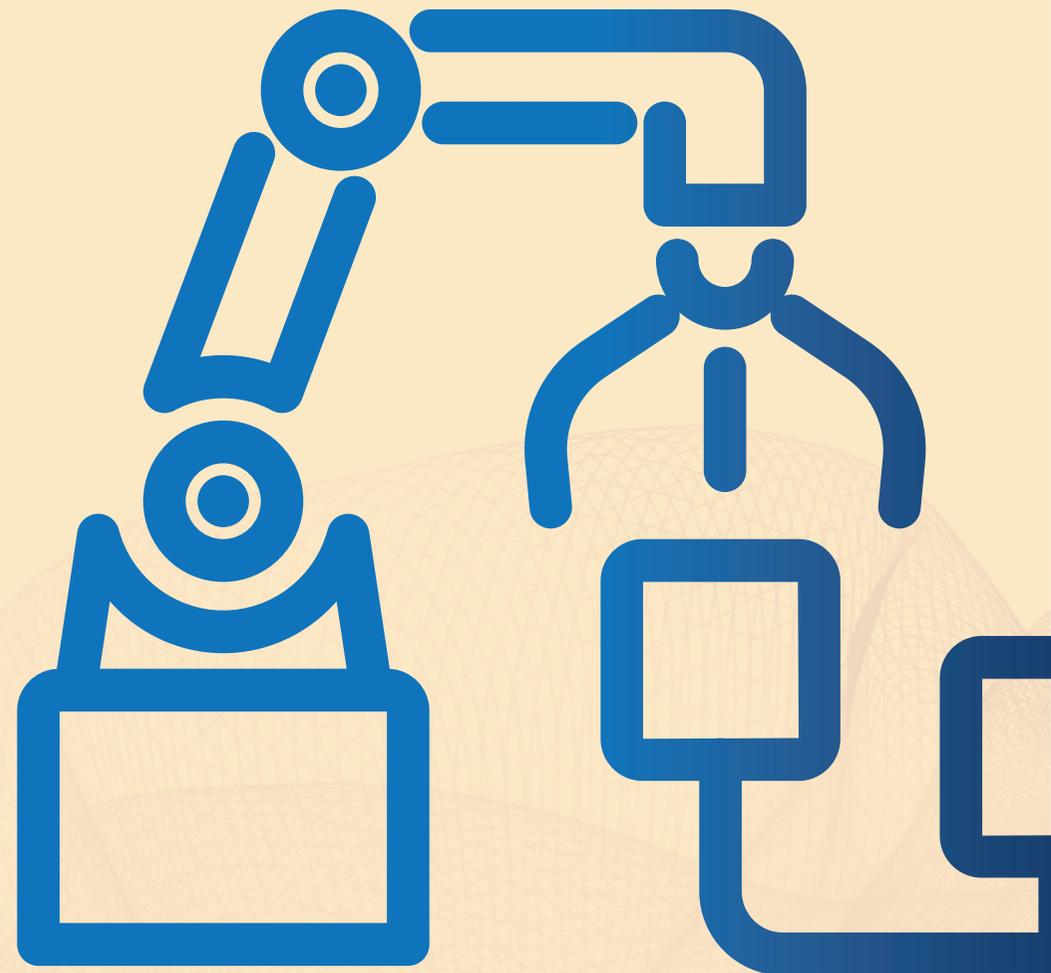
**Identifier** les entreprises concernées / intéressées

**Accompagner** la décision (intérêt ou non) par un diagnostic

**Aider** à mobiliser un financement pour l'action (ex programme régional ambition industrie du futur)

- Organisation des flux
- Gestion de la production
- Simulation financière/Renégociation des contrats
- IOT industriel et performance de production
- Entreprise libérée, partage d'expérience

**Interaction et collaboration financeurs publics et privés**



# DIVERSIFIER

## ACCOMPAGNER LA DIVERSIFICATION DES MARCHÉS

Chaque entreprise à sa propre stratégie marchés et donc de diversification

- Equipements et structures les transports du futur: terrestres, aériens, ferroviaires, urbains, spatiaux...
- Agroéquipements
- Agroalimentaire
- Exploitation et transformation du bois
- Equipements pour la mobilité douce
- Equipement en faveur des nouvelles énergies: Hydrogène, Eolien, aqualien, unités de production d'énergie autonomes.....
- Equipements pour la santé, la sécurité sanitaire, la décontamination
- Innovations pour les implants médicaux
- Equipements pour les usines du futur
- Organisation des sites industriels et de la production post Covid
- Equipements Intralogistique
- Biens d'équipements autonomes
- Aménagements urbains
- Construction
- Défense
- ....

Analyser et partager la compréhension des tendances et signaux faibles des marchés, organisation de la veille partagée collective/individuelle, diffuser les orientations, faire émerger et accompagner des projets, favoriser les approches collectives, supporter l'internationalisation

# DIVERSIFIER

**Orienter** l'action de l'usine à projets

**Organiser** des groupes de veille collective  
marchés: partenaire OSST

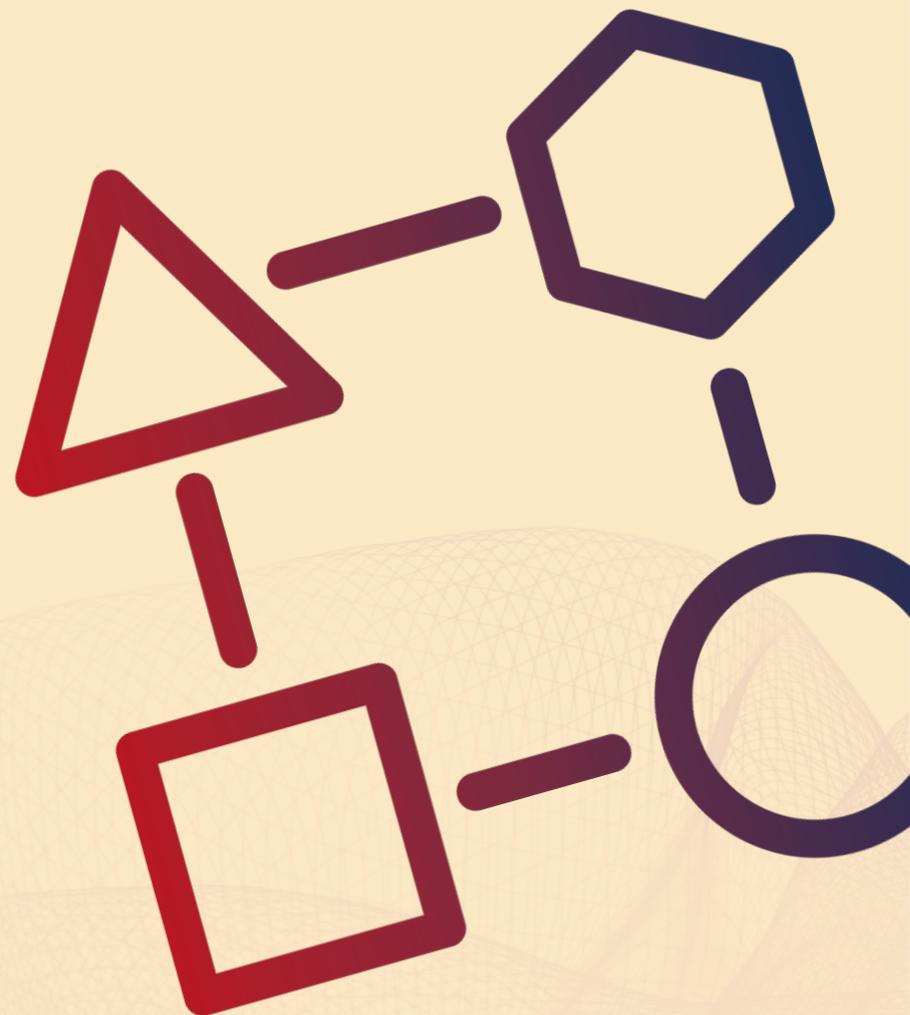
**Utiliser** la dualité comme levier de créativité:  
explication du concept, relater de belles histoires  
(Effidence, ...)

**Faire émerger et accompagner**  
les groupements innovants :  
conception et production de produits propres vers de  
nouveaux marchés (preuves de concept, démonstrateurs)

**Innover** sur les chaînes de valeur:  
ex innovations technologiques pour la fabrication des  
éoliennes

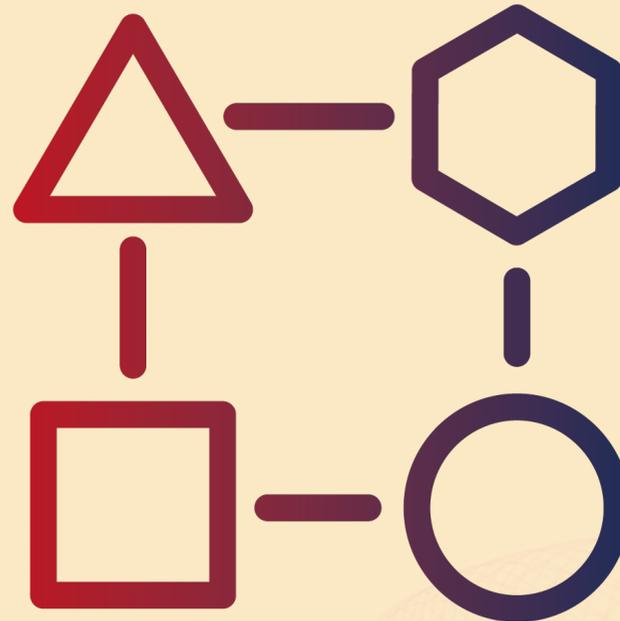
**Prendre des positions**  
**sur des marchés en émergence:**  
ex fournitures et équipement pour les filières hydrogène

**Valoriser** sur les atouts du territoire

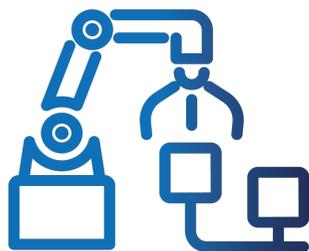


**DIFFUSER LES INNOVATIONS**  
pour alimenter  
l'usine à projets

- GT Techno versus marchés
- Potentiel des technologies de texturation des surfaces
- Applications de la robotique
- Potentiel de la fabrication additive métallique
- Méthodes de conception innovantes



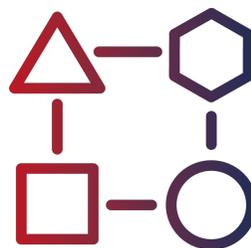
# DIVERSIFIER



PRODUIRE



LOCALISER



DIVERSIFIER



ECOSYSTEME RESILIENT

# CIMES

## IMPULSION



[cimes-hub.com](http://cimes-hub.com)